



GOBERNABILIDAD EN LOS ÁMBITOS DE ACTUACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL EN EL EJERCICIO DE LA AUTONOMÍA UNIVERSITARIA Y LA GESTIÓN ORGANIZACIONAL PLANIFICADA, PARTICIPATIVA Y REPRESENTATIVA

1. PROPÓSITO DEL TALLER

El propósito del taller es **promover** las estrategias de gobernabilidad de la UNAD en los ámbitos de actuación nacional e internacional, a partir de la **generación de reflexiones colectivas** en torno al ejercicio de la autonomía universitaria. Por lo tanto, se busca fomentar la participación de los actores del metasistema en el **diseño de estrategias conjuntas** para una gestión organizacional planificada y representativa, fortaleciendo las alianzas existentes y facilitando la creación de nuevas alianzas estratégicas, el desarrollo de proyectos internacionales y la implementación de reformas normativas que potencien el impacto educativo y social de la institución en los diversos territorios.

2. INSUMOS REQUERIDOS PARA FORTALECER SU EVOLUCIÓN

- ✓ Plan de Desarrollo Docenal 2023-2034 – UNAD 5.0 Más UNAD más Equidad:
https://informacion.unad.edu.co/images/2023/PLAN_DE_DESARROLLO_2023-2034.pdf
- ✓ Lineamientos y plan de articulación UNAD - Seccionales. Documento VINTER
[Lineamientos y plan de articulación UNAD-Seccionales Final.docx](#)
- ✓ Proyecto Académico Pedagógico Solidario 4.0:
<https://eventos.unad.edu.co/rectoria/paipa-2022/assets/PAPS4.pdf>
- ✓ Educación, virtualidad e innovación:
<https://libros.unad.edu.co/index.php/selloeditorial/catalog/book/81>
- ✓ Libro Trabajo Inteligente Productivo – TIP:
<https://libros.unad.edu.co/index.php/selloeditorial/catalog/view/247/208/3125>
- ✓ Estatuto Académico. Acuerdo 029 del 12 de agosto de 2020:
https://sgeneral.unad.edu.co/images/documentos/consejoSuperior/acuerdos/2020/COSU_ACUE_029_20200812.pdf
- ✓ Reglamento Estudiantil UNAD - Acuerdo 0029 del 13 de diciembre de 2013:
https://sgeneral.unad.edu.co/images/documentos/consejoSuperior/acuerdos/2013/COSU_ACUE_029_20131229.pdf
- ✓ Estatuto organizacional – Acuerdo 039 del 03 de diciembre de 2019:
https://sgeneral.unad.edu.co/images/documentos/consejoSuperior/acuerdos/2019/COSU_ACUE_039_20190312.pdf
- ✓ Lineamientos académicos para el desarrollo del componente práctico para los Programas del Sistema de Educación Superior y de Educación para el Trabajo y Desarrollo Humano – Acuerdo 069 del 10 de noviembre de 2022:
https://sgeneral.unad.edu.co/images/documentos/consejoAcademico/acuerdos/2022/COAC_ACUE_069_10112022.pdf



XXVIII Encuentro de Líderes Unadistas Transformadores



- ✓ Decálogo Teleológico y Axiológico UNAD:
<https://informacion.unad.edu.co/index.php/acerca-de-la-unad/mision-y-vision>
- ✓ Política de Internacionalización UNAD Global:
https://sgeneral.unad.edu.co/images/documentos/consejoAcademico/acuerdos/2015/COAC_ACUE_003_20150225_02.pdf
- ✓ Matriz Marco Legal Aplicable (Proceso C-10 Relaciones Intersistémicas e Internacionales) <https://sig.unad.edu.co/documentos/sig/matriz-marco-legal/>
- ✓ Matriz de Stakeholders (Partes Interesadas) <https://sig.unad.edu.co/documentos/sig/matriz-stakeholders/>

3. OBJETIVOS DEL TALLER

Objetivo 1	Formular estrategias para el fortalecimiento de la autonomía universitaria en libertad educativa, globalización, políticas institucionales y alianzas estratégicas, orientadas a una gestión metasistémica coherente con los valores y la misión de la UNAD.
Objetivo 2	Proponer iniciativas de innovación y expansión internacional que respondan a las necesidades y oportunidades de los territorios, la diversidad cultural y regional, adaptándose a las normativas locales e internacionales en torno a la optimización de la responsabilidad sustantiva de la internacionalización en el contexto glocal.

4. RESULTADOS Y PRODUCTOS ESPERADOS

Objetivo	Resultado/Producto esperado
Objetivo 1	Relatoría que evidencie las estrategias propuestas por los actores del metasistema para fortalecer la autonomía universitaria en libertad educativa, globalización, políticas institucionales y alianzas estratégicas, con énfasis en la promoción de la oferta de productos y servicios de la UNAD para connacionales y extranjeros.
Objetivo 2	Matriz que muestre las iniciativas propuestas por los actores del metasistema en torno a la innovación y la expansión internacional, basada en los análisis de las necesidades y oportunidades locales en mira a los desafíos globales.



XXVIII Encuentro de Líderes Unadistas Transformadores



Producto Final	Estrategias de planificación y gestión para fortalecer la articulación de los actores del metasistema en la consecución de alianzas, en la generación de productos y servicios internacionales, en el diseño y desarrollo de escenarios de cualificación y formación de connacionales e hispanohablantes fuera del territorio en articulación con nuestras seccionales y proyectos internacionales para posicionar a la UNAD como una universidad global con plena autonomía universitaria y gobernabilidad en los ámbitos de actuación nacional e internacional.
-----------------------	---

6. TIEMPOS DE DESARROLLO

Momento	Duración (minutos)
Momento 1: Conceptualización	15
Momento 2: Contextualización	15
Momento 3: Operacionalización	60
Momento 4: Reflexión	30



XXVIII
Encuentro de Líderes
Unadistas Transformadores



7. ORGANIZACIÓN DE GRUPOS

Momento	Participantes																						
Momento 1: Conceptualización	TODOS																						
Momento 2: Contextualización	TODOS																						
Momento 3: Operacionalización Presencial*	Sala 1 Autonomía y libertad educativa				Sala 2 Globalidad y Visión Unadista			Sala 3 Estrategias y reforma de políticas			Sala 4 Nuevos proyectos y alianzas estratégicas		Sala 5 Revisión normativa y seccionales internacionales		Sala 6 Estrategias de Internacionalización y expansión Global		Sala 7 Innovación Académica para la diversidad cultural y regional						
	UNADFLORIDA	UNADUE	INVIL	LATAM	UNADFLORIDA	UNADUE	IGGP	ASIAPACIFICO	UNADFLORIDA	UNADUE	ITP	LATAM	UNADFLORIDA	UNADUE	SUA	ASIAPACIFICO	UNADFLORIDA	UNADUE	IGGP	ASIAPACIFICO	UNADFLORIDA	UNADUE	SUA
Momento 4: Reflexión	TODOS																						

* Cada sala **presencial** se dividirá en 4 subgrupos para un total de 28 subgrupos.



XXVIII Encuentro de Líderes Unadistas Transformadores



8. METODOLOGÍA

MOMENTO 1. Conceptualización.

- Introducción al taller a cargo del Dr. Leonardo Sánchez acompañado de un video en el cual se resaltan las experiencias exitosas, logros e impactos de la comunidad Unadista en el marco de la internacionalización.
- Seguidamente y como cierre de este momento, se enlazará la transmisión en vivo con UNAD UE, para mostrar la experiencia de los líderes sociales que estarán en ese momento en la inmersión con la Diputación de Córdoba.

Participantes: Plenaria (todos los asistentes)

Materiales: Presentación con apoyo de herramientas digitales, PC, Video beam.

Tiempo Total de Conceptualización: 15 minutos

MOMENTO 2. Contextualización.

- Se hará la socialización de los aspectos relevantes de la metodología seleccionada para el abordaje temático; de ahí que, se den a conocer los tiempos establecidos en la agenda del evento, los insumos a emplear por los participantes y la distribución de los grupos para los asistentes in situ.
- Para los asistentes del PUNTO CENTRO y VIRTUALES, se comunicará que el instrumento del taller ha sido diseñado para asegurar que cada integrante del Metasistema UNAD pueda acceder de manera sencilla y responder, de forma individual, a los desafíos planteados. Además, se fomentará la participación a través de plataformas colaborativas, facilitando la interacción tanto sincrónica como asincrónica, y garantizando que las contribuciones de todos los participantes se integren en las conclusiones y propuestas finales del taller.

Participantes: Plenaria (todos los asistentes)

Materiales: Presentación con apoyo de herramientas digitales, PC, Video de apoyo

Tiempo Total de Contextualización: 15 minutos

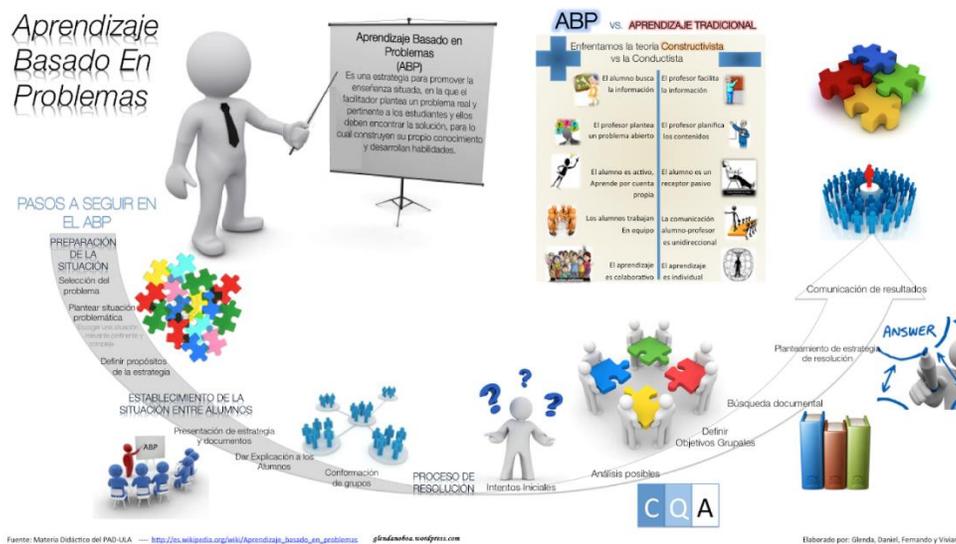


XXVIII Encuentro de Líderes Unadistas Transformadores



MOMENTO 3. Operacionalización.

El momento de operacionalización se llevará a cabo desde la metodología participativa de **Aprendizaje Basado en Problemas (ABP)**, donde los participantes trabajan en subgrupos para abordar desafíos concretos, conectando conceptos teóricos con propuestas prácticas. El ABP es entonces, una estrategia que coloca a los participantes en el centro del proceso de aprendizaje, retándolos a resolver problemas reales mediante la integración de conocimientos, trabajo en equipo y aplicación práctica de conceptos. Esto garantiza una experiencia activa, reflexiva y orientada a resultados concretos.



En este sentido, se han estructurado siete retos específicos que hacen las veces de situaciones problémicas a resolver, uno para cada temática asignada a los diferentes salones. Estos desafíos nacen tanto de las experiencias exitosas en procesos de internacionalización de la UNAD como de los insumos recolectados en los talleres organizados por la Vicerrectoría de Internacionalización y Relaciones Interinstitucionales (VINTER) durante versiones anteriores del encuentro de líderes. Dichas experiencias han revelado una amplia gama de oportunidades para fortalecer la integración y articulación del Metasistema UNAD, permitiendo explorar nuevas alianzas estratégicas, impulsar proyectos académicos innovadores, y consolidar una gestión colaborativa entre los sistemas nacionales e internacionales. Estos desafíos buscan no solo generar soluciones operativas, sino también abrir espacios de reflexión que promuevan el desarrollo continuo y la adaptación institucional a los desafíos globales.

A continuación, un ejemplo de los retos planteados: ¿Cómo podría la UNAD fortalecer sus estrategias de internacionalización en colaboración con la AIESAD y demás redes iberoamericanas, considerando la presencia de seccionales en España y en Florida, con el objetivo de enriquecer la experiencia educativa y promover intercambios académicos y culturales?



Operacionalización PAIPA PRESENCIAL:

- La distribución de los grupos será de manera aleatoria, asegurando que cada grupo esté compuesto por diferentes integrantes del metasistema UNAD.
- Se dividirá el gran grupo de la plenaria en 7 salas (Una por cada temática) en las instalaciones del espacio presencial, de tal manera que cada sala estará compuesta aproximadamente por 43 participantes.
- Para una interacción más efectiva, cada una de estas salas se subdividirá en 4 grupos más pequeños, compuestos por alrededor de 11 personas cada uno.
- La subdivisión de cada uno de los 7 grupos estará distribuida de la siguiente manera:
 - UNAD Florida
 - UNAD Unión Europea
 - Proyecto Asia Pacífico o Proyecto UNAD LATAM
 - ITP o IGGP o INVIL o SUA
- Cada uno de los 7 grupos contará con un dinamizador y un relator.

Distribución de las Salas:

Sala 1:			
Autonomía y libertad educativa desde la política de Internacionalización de la UNAD			
Sub-Grupo 1: UNAD Florida	Sub-Grupo 2: UNAD Unión Europea	Sub-Grupo 3: Instituto Virtual de Lenguas-INVIL	Sub-Grupo 4: Proyecto UNAD LATAM
La UNESCO y los objetivos de Desarrollo Sostenible – Eje Transversal			
Sala 2:			
Globalidad y visión Unadista desde las Responsabilidades Sustantivas de la UNAD			
Sub-Grupo 1: UNAD Florida	Sub-Grupo 2: UNAD Unión Europea	Sub-Grupo 3: Instituto de Gobierno y Gestión Pública- IGGP	Sub-Grupo 4: Proyecto Asia Pacífico
La UNESCO y los objetivos de Desarrollo Sostenible – Eje Transversal			
Sala 3:			
Estrategias y apuestas de las nuevas dinámicas de internacionalización desde los Sistemas Unadistas			
Sub-Grupo 1: UNAD Florida	Sub-Grupo 2: UNAD Unión Europea	Sub-Grupo 3: Instituto Técnico Profesional- ITP	Sub-Grupo 4: Proyecto UNAD LATAM
La UNESCO y los objetivos de Desarrollo Sostenible – Eje Transversal			
Sala 4:			
Nuevos proyectos y alianzas estratégicas Desde el Componente Teleológico y Axiológico de la UNAD			
Sub-Grupo 1: UNAD Florida	Sub-Grupo 2: UNAD Unión Europea	Sub-Grupo 3: Sistema Universitario Abierto- SUA	Sub-Grupo 4: Proyecto Asia Pacífico



La UNESCO y los objetivos de Desarrollo Sostenible – Eje Transversal			
Sala 5:			
Revisión normativa y seccionales internacionales de cara a los desafíos de la Unad 5.0			
Sub-Grupo 1: UNAD Florida	Sub-Grupo 2: UNAD Unión Europea	Sub-Grupo 3: Instituto Virtual de Lenguas- INVIL	Sub-Grupo 4: Proyecto UNAD LATAM
La UNESCO y los objetivos de Desarrollo Sostenible – Eje Transversal			
Sala 6:			
Estrategias de Internacionalización y expansión Global desde los sistemas diferentes al SES			
Sub-Grupo 1: UNAD Florida	Sub-Grupo 2: UNAD Unión Europea	Sub-Grupo 3: Instituto de Gobierno y Gestión Pública- IGGP	Sub-Grupo 4: Proyecto Asia Pacífico
La UNESCO y los objetivos de Desarrollo Sostenible – Eje Transversal			
Sala 7:			
Innovación Académica para la diversidad cultural y regional Desde la Plataforma Humana UNAD			
Sub-Grupo 1: UNAD Florida	Sub-Grupo 2: UNAD Unión Europea	Sub-Grupo 3: Sistema Universitario Abierto- SUA	Sub-Grupo 4: Proyecto UNAD LATAM
La UNESCO y los objetivos de Desarrollo Sostenible – Eje Transversal			

Actividad en Salas:

Cada una de las salas contará con el instrumento en línea que le permitirá resolver y el plasmar los resultados obtenidos durante el taller. Esta dinámica permitirá visualizar de manera inmediata las ideas emergentes y facilitará el trabajo colaborativo.

Los participantes se organizarán en subgrupos para desarrollar una Propuesta Estratégica que aborde el desafío planteado en el instrumento asignado (formulario). También deberán completar los campos necesarios para la ejecución de la propuesta, especificando los recursos requeridos, el impacto esperado y la alineación con uno o varios Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Al finalizar, los relatores de cada subgrupo deberán plasmar la estrategia planteada en una herramienta digital; esto garantizará la integración del trabajo realizado por todos los asistentes, permitiendo la participación sincrónica de los participantes presenciales, desde punto centro y virtuales.

En el siguiente enlace se ha consignado un instrumento diseñado para cada temática que contiene las instrucciones para el desarrollo del taller, además de un código QR que conduce al formulario que se debe diligenciar y otro correspondiente a la herramienta en línea donde se consignará el resultado final: la estrategia [TALLER 6 - VINTER](#)

Tiempo Total de Operacionalización: 60 minutos

Operacionalización PUNTO CENTRO Y VIRTUAL:

Para los participantes de punto centro y modalidad virtual, se habilitará un formulario con preguntas generales diseñadas para explorar ideas alineadas con los propósitos del taller.



XXVIII Encuentro de Líderes Unadistas Transformadores



En lugar de dividirse en subgrupos, estos participantes seleccionarán una de las siete temáticas planteadas y abordarán el desafío correspondiente.

Las respuestas se consignarán tanto en el formulario proporcionado como en la herramienta digital colaborativa, lo que permitirá integrar sus aportes al proceso general del taller. Esta metodología asegura que todas las voces sean escuchadas, facilitando una participación equitativa, independientemente del formato de conexión. Además, los resultados generados por los participantes virtuales y de Puntos Centro serán visualizados junto a los de los equipos presenciales, enriqueciendo las conclusiones del taller.

El siguiente es el enlace que contiene los instructivos de las siete temáticas, el código QR que conduce al formulario que se debe diligenciar y otro correspondiente a la herramienta en línea donde se consignará el resultado final: la estrategia [VINTER – TALLER 6](#)

Momento 4. Reflexión - Acción

En este momento, se lleva a cabo un panel de socialización y discusión para presentar los resultados y conclusiones del taller en una sesión plenaria. La presentación será breve pero impactante, proyectando los resultados plasmados en la herramienta digital por los participantes presenciales, punto centro y virtuales.

En este contexto, la labor de los compiladores se vuelve esencial. Su tarea consistirá en identificar rápidamente los aspectos más destacados y de mayor impacto de cada sección del taller y de las fases de la metodología. Esto permitirá agilizar el proceso y focalizar la atención en los elementos más relevantes.

Participantes: Todos los asistentes al Encuentro de Líderes en plenaria.

Panelistas:

- ✓ Leonardo Sánchez
- ✓ Nancy Rodríguez
- ✓ Claudio Rama Víale
- ✓ Ana María Alonso
- ✓ Lucas Gómez García

Moderador: Martha Viviana Vargas Galindo

Tiempo Total de Reflexión: 30 minutos