

UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA (UNAD)

SÍNTESIS SOBRE LA UNAD 4.0 COMO RESULTADO DE LA EVOLUCIÓN INTEGRAL METASISTÉMICA DEL PAP SOLIDARIO

SALA DE DIRECCIÓN:

Jaime Alberto Leal Afanador
Rector

Esther Constanza Venegas Castro
Secretaria General

Constanza Abadía García
Vicerrectora Académica y de Investigación

Edgar Guillermo Rodríguez Díaz
Vicerrector de Servicios a Aspirantes, Estudiantes y
Egresados

Leonardo Yunda Perlaza
Vicerrector de Medios y Mediaciones Pedagógicas

Leonardo Evemeleth Sánchez Torres
Vicerrector de Desarrollo Regional

Luigi Humberto López Guzmán
Vicerrector de Relaciones Internacionales

Alexander Cuestas Mahecha
Gerente de Talento Humano

Nancy Rodríguez Mateus
Gerente Administrativa y Financiera

Andrés Ernesto Salinas Duarte
Gerente de Innovación y Desarrollo Tecnológico

Leonardo Andrés Urrego Cubillos
Jefe de Oficina de Planeación

Lesly Narváez Enríquez
Asesora de Rectoría

Bogotá D.C., 2019

DOCUMENTO SÍNTESIS SOBRE LA UNAD 4.0 COMO RESULTADO DE LA EVOLUCIÓN INTEGRAL METASISTÉMICA DEL PAP SOLIDARIO

Autor: Sala de Dirección

1-INTRODUCCIÓN.

Apreciado Miembro de la Comunidad Unadista:

El presente documento define lineamientos complementarios que buscan, desde la fundamentación ético-política, la renovación de nuestro Proyecto Académico Pedagógico Solidario a una nueva versión 4.0, y a su vez, una articulación que permita guiar nuestro devenir misional, de cara a los desafíos propios de la sociedad del conocimiento y el papel que como una organización metasistémica cumple en función de afianzar el liderazgo social, la solidaridad extendida, la democratización para el acceso y permanencia a una educación con calidad y pertinencia a poblaciones mayoritarias, en los diversos ámbitos de actuación que hoy y en el futuro próximo determine la UNAD en el ejercicio de su autonomía universitaria.

Para la UNAD, la formación integral implica también desarrollar las competencias portadoras de un nuevo liderazgo social, en todos aquellos que hagan parte de su comunidad, con el propósito de hacerlos gestores de transformación de proyectos de vida individual y colectiva, en pos del desarrollo de comunidades y regiones y con efectos positivos en micro territorios y múltiples poblaciones que requieran de sus programas y servicios.

Después de seis años del PAPS 3.0, la actual UNAD se consolida como una organización metasistémica cuya evolución se proyecta en ambientes virtuales de aprendizaje para todo tipo de campos, áreas y programas de conocimiento, lo cual le ha permitido, gracias a su inteligencia institucional, convertirse en la primera Megauniversidad pública de Colombia, y proyectarse como un dispositivo social educativo del Estado, para coadyuvar en la solución de problemas estructurales de diversa índole que generados a lo largo de la historia de nuestra nación por una reiterada ausencia del Estado, y en particular, por un escaso impacto de todo



nuestro sistema educativo como conductor relevante en la formación de los integrantes de la sociedad colombiana.

Por ello hoy, la UNAD como comunidad educativa se reta nuevamente de cara a la necesidad de convertirse en un referente en el contexto de la actual sociedad global del conocimiento y continuar así su visibilización estratégica hacia un propósito de impacto social, desde su innovadora acción educativa, con esquemas multifactoriales con los cuales la cobertura poblacional, la inequidad y calidad educativa, la tasa de participación de la población joven, la movilidad social y la empleabilidad digna; se conviertan en metas alcanzables y no solo en aspiraciones retóricas que crean desesperanza en todo tipo de poblaciones.

Igualmente su acción deberá seguir enfatizando en la resolución de problemáticas educativas que deben focalizarse con el desarrollo pertinente de estrategias innovadoras desde las fronteras de conocimiento, las tecnologías aplicadas, la generación de recursos socialmente aprovechables que consoliden múltiples ecosistemas sustentables con procesos y productos creativos desarrollados desde la innovación y enfocados en la eficiencia y productividad integral para coadyuvar, con un talento humano que aporte a los diferentes sectores socioeconómicos, el bienestar integral de personas, comunidades y regiones de Colombia.

Hoy la UNAD se viene consolidado gracias al esfuerzo colectivo y solidario de sus líderes, que, de manera comprometida y coherente, comparten los postulados, principios y criterios de actuación que nuestro PAPS promulgó en sus versiones anteriores, y que deben ser ampliados de la siguiente forma de acuerdo con el ejercicio de nuestra prospectiva institucional:

- ✓ Consolidación de la megauniversidad en el contexto de las megatendencias, con visión prospectiva y capacidad investigativa e innovadora, inteligente, dialógica, abierta y flexible, que responda proactivamente en forma idónea, ética, pedagógica y socialmente responsable a los problemas de cobertura con calidad y además fomente la equidad, la inclusión social y la formación a lo largo de la vida.



- ✓ Con su estrategia pedagógica, el metasistema en cada una de sus expresiones misionales, se esforzará por contribuir a la creación de condiciones que fomenten el arraigo y la permanencia de sus estudiantes y egresados en sus lugares de origen. De esta manera, la UNAD coadyuva a disminuir el fenómeno de la migración del talento humano cualificado para fomentar el desarrollo regional, en la búsqueda de soluciones pertinentes a las necesidades de las comunidades, en las cuales busca y buscará impacto social educativo.
- ✓ Frente a la responsabilidad misional de la innovación para el desarrollo organizacional y su impacto social, se buscará afianzar en forma co-responsable la contribución con el cierre de la brecha digital, refrendando la implementación del *big data*, el *machine learning*, el *blockchain* y la inteligencia artificial con las estrategias y proyectos formulados desde el Plan de Desarrollo institucional, hacia la ruta que reconozca la permanente irrupción de nuevas tecnologías interconectadas con la arquitectura metasistémica organizacional.

La UNAD, con su nuevo estatuto General, aprobado mediante Acuerdo 014 de julio 21 del 2018, aporta claves para consolidar el ideario Unadista, en el que se incorporan principios específicos que permiten determinar un norte a largo plazo, cuyo desarrollo y consolidación servirán para planificar la evolución organizacional, con la mirada estratégica de una universidad que se afinca en el contexto global desde la innovación y sus dinámicas cotidianas con un espíritu de impacto transversal.

En este ideario complementario de los compromisos unadistas, se hace necesario reiterar la dignificación del trabajo humano de todos sus integrantes, la valoración de la interacción social y el cultivo del lenguaje simbólico, así como de aquellos valores que constituyen competencias no convencionales tales como la creatividad, la innovación, la participación, la solidaridad extendida, la cooperación, la ayuda mutua y la comprensión de los procesos socioeconómicos y culturales que se dan en nuestra comunidad y hacia otras comunidades.

La UNAD insertada en el mundo globalizado, hace necesaria la dinamización de los procesos y variables recurrentes en la transformación de los tiempos, los espacios y



las relaciones para dar respuestas efectivas a los desafíos de la globalidad, expresada en la competitividad, y en la apertura de nuestras mentes para liderar el impacto de nuestro trabajo en beneficio de la sociedad colombiana en general, y de sus actores y líderes sociales protagónicos de su propio desarrollo particular.

Los cambios descritos reafirman la idea de nuestro PAPS –en constante construcción– en el cual lo que persiste es el cambio, con ejercicios anticipatorios frente a los deberes y responsabilidades como organización, que se legitima en la prospectiva como herramienta rigurosa de la construcción del futuro y que se reitera en las siguientes intencionalidades:

- ✓ Consolidar una comunidad educativa con base en nuestro marco axiológico, anteponiendo el desarrollo del interés colectivo a los intereses personales.
- ✓ Robustecer nuestra comunidad académica para que sea, en efecto, participativa, deliberante, creativa y capaz de orientar los cambios que se requieren tanto interna como externamente.
- ✓ Promover la evolución de nuestra organización y su desarrollo institucional dando espacio a la acción creativa y construcción armónica.
- ✓ Crear ambientes propios para todo el que esté y llegue a la UNAD cree y transforme desde el aprendizaje significativo y autónomo, rebotante de amor y respeto por los otros y por otras formas de vida.
- ✓ Transformar nuestras propias relaciones desde las prácticas pedagógicas para que seamos capaces de actuar en ambientes de aprendizaje inéditos que enaltezcan fundamentalmente las virtudes humanas y la espiritualidad como condición de éxito, por encima de cualquier determinismo tecnológico.
- ✓ Fortalecer una cultura del servicio permeada por el conocimiento, la investigación y la innovación en el contexto del desarrollo regional y la proyección comunitaria.
- ✓ Enfatizar las exigencias pedagógicas, tecnológicas, y humanas de la modalidad abierta y a distancia, para concretar el perfil de estudiantes, aspirantes y egresados como líderes comunitarios, éticos y solidarios, formados



bajo estándares de calidad y comprometidos con el desarrollo humano sostenible y el desarrollo regional en la aplicación de las más altas competencias humanas.

- ✓ Acentuar nuestra identidad de colombianos con énfasis en liderazgo social Unadista en el campo de la educación abierta, a distancia y en ambientes virtuales para imprimirle sentido a nuestra acción cotidiana.
- ✓ Interactuar positivamente con las comunidades, armonizando el avance del Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD) con el respeto por las tradiciones, la cultura y el saber ancestral.
- ✓ Ejercer el liderazgo Unadista hacia su visibilidad pública nacional e internacional, entendiendo que allí donde se encuentre un colombiano que necesite educación, allí estará la UNAD para brindarle educación pertinente y de calidad.

Así mismo, la UNAD 4.0 “MÁS UNAD, MÁS PAÍS” se reafirma en los siguientes compromisos:

- ✓ Compromiso con la gestión del conocimiento y las necesidades de formación personal, socio-afectiva, ético-moral y social de los seres humanos, que implica un mejor conocimiento de las características y condiciones de aprendizaje de grupos de estudiantes heterogéneos, para precisar sus habilidades de pensamiento, sus motivaciones e intereses, sus conocimientos y experiencias previas, así como sus estrategias de aprendizaje, madurez y equilibrio conceptual, formas de expresión, comunicación, interacción social y procedencia socioeconómica y cultural, con el objeto de orientar la construcción de los medios y mediaciones para el aprendizaje autónomo, la acción del cuerpo académico y la evaluación de proyectos.
- ✓ Compromiso con el cambio radical del discurso pedagógico verticalista, autoritario e impositivo, porque implica un desconocimiento del «otro» y de «los otros», de la comunicación e interacción humana como fuentes de desarrollo personal, del comportamiento ético, socialmente responsable como dinamizador del aprendizaje autónomo, y de la educación integral como práctica de la libertad.



- ✓ Compromiso con el desarrollo del aprendizaje autónomo, significativo y colaborativo mediante la utilización de múltiples estrategias y formatos de aprendizaje que superen los límites territoriales de las comunidades locales, regionales y nacionales, para atender diversas poblaciones, etnias y culturas en diversos contextos, por medio del uso pedagógico y didáctico intensivo, pero no exclusivo de las nuevas tecnologías de la información y de la comunicación, con miras a enriquecer los aprendizajes con base en la argumentación y fortalecer la cultura de la innovación y el emprendimiento.
- ✓ Compromiso con la transformación cualitativa de la interacción entre la universidad y la comunidad local, regional, nacional e internacional con una nueva orientación, a partir de una concepción clara y comprensiva del desarrollo regional y del entorno nacional y global, una voluntad libre y una decisión autónoma, para la apertura hacia los entornos geopolíticos y socio-culturales.
- ✓ Compromiso con los cambios cualitativos que respondan a innovaciones pedagógicas y sociales, de tal manera que se mantenga el equilibrio entre la dinámica interna de la universidad y la demanda externa de la comunidad. Así, su acción se abrirá a nuevas personas y grupos diferentes, para que, puedan desarrollar las competencias y el liderazgo social mediante programas pertinentes que potencien la capacidad de las comunidades para generar, aumentar y sostener sus productos, saberes y conocimientos y satisfacer las necesidades fundamentales de toda la población.
- ✓ Compromiso con el respeto por la sostenibilidad de los ecosistemas, las identidades culturales y el derecho a la diferencia, a la vida digna y plena, a la paz y a la seguridad integral.
- ✓ Compromiso con el cambio en el paradigma de la investigación universitaria, para que en vez de ser generada desde la institución únicamente, surja desde las comunidades, nacionales e internacionales, promoviendo la cultura investigativa que dinamice el pensamiento crítico y autónomo y que permita la apropiación de los saberes existentes y la construcción creativa de nuevos conocimientos, mediante la desmitificación de la investigación y el uso de



nuevos enfoques de gestión del conocimiento desde la innovación.

En ese compromiso, nuestro marco teleológico incorporado en el Estatuto General renueva la misión, visión, principios, valores, fines y objetivos, estructura metasistémica y sus criterios de actuación de la siguiente manera:

Misión. La Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD) tiene como misión contribuir a la educación para todos a través de la modalidad abierta, a distancia y en ambientes virtuales de aprendizaje, mediante la acción pedagógica, la proyección social, el desarrollo regional y la acción comunitaria, la inclusión, la solidaridad, la investigación, la internacionalización y la innovación en todas sus expresiones, con el uso intensivo de las tecnologías, en particular de la información y de las comunicaciones, para fomentar y acompañar el aprendizaje autónomo, significativo y colaborativo, generador de cultura y espíritu emprendedor que en el marco de la sociedad global y del conocimiento propicie el desarrollo económico, social y humano sostenible de las comunidades locales, regionales y globales con calidad, eficiencia y equidad social. Art 4 Acuerdo 014 del 2018.

Visión. La Universidad Nacional Abierta y a Distancia (UNAD) se proyecta como una organización líder en educación abierta y a distancia y en ambientes virtuales de aprendizaje, reconocida a nivel nacional e internacional por la calidad innovadora, la pertinencia de sus ofertas y servicios educativos, y por el compromiso de su comunidad académica con el desarrollo humano integral y la gestión ecosostenible de las comunidades locales, regionales y globales, y por su aporte a este propósito. Art 5 Acuerdo 014 del 2018.

Decálogo de valores.

Desde sus dimensiones axiológica y ontológica en el desarrollo de su accionar y en el marco de sus principios, en la UNAD creemos:

1. En el poder restaurador de los valores, la ética, el respeto, la disciplina, el debate, la concertación y la conciliación entre los miembros de nuestra comunidad universitaria y con otros actores sociales del país.
2. En la fortaleza que genera en las personas la integración de la calidad profesional y humana, como resultado de un trabajo reticular e inteligente.



3. En la necesidad de cualificar a nuestros estudiantes, docentes, monitores, consejeros, egresados y funcionarios de todo nivel, para lograr una sociedad colombiana equitativa, justa y emprendedora.
4. Que nuestro compromiso institucional es propender por el respeto como elemento básico para la autorrealización personal y profesional.
5. En el potencial creativo, en la actitud crítica, en el trabajo arduo y honesto de nuestra comunidad universitaria.
6. En la educación para todos, en cualquier lugar y momento de la vida, fundamental para la prosperidad de todos los colombianos.
7. En la excelencia institucional y en la capacidad de nuestros egresados para generar progreso.
8. En la libertad de acción, de pensamiento, de culto y de ideas políticas como pilares para una convivencia pacífica, solidaria y tolerante.
9. En la idea de que nuestros derechos deben ser el resultado del ejercicio adecuado de nuestros deberes.
10. En la importancia de trabajar para que la proyección social y la investigación generen mejores condiciones de vida a las poblaciones vulnerables del país.

Este es el pensamiento Unadista, que crece y se fortalece día a día para transformar el quehacer educativo en Colombia dentro de una universidad orgullosamente comunitaria y solidaria. Por ello, este espacio gestado desde la versión 4.0 de nuestro PAPS, lo aprovechamos para reiterar nuestros compromisos fundamentales con la Colombia de hoy y del futuro, y de los colombianos y colombianas por nacer.

